

# IdEx Bordeaux

## Recommandations du Comité stratégique

29 et 30 novembre 2012 – Bordeaux



Organe consultatif, le Comité stratégique d'IdEx Bordeaux accompagne le Conseil de gestion sur la stratégie de l'IdEx et son intégration dans la stratégie de site. Il formule des avis sur l'opportunité de lancer, poursuivre ou interrompre des projets en fonction des perspectives de retour sur investissements qu'il s'efforce de caractériser.

Il réunit 5 personnalités reconnues internationalement pour leur expertise d'environnements d'excellence en matière d'enseignement supérieur et de recherche :

- Suzanne FORTIER (Rectrice de l'Université de Mc Gill, ex. Présidente du CRSNG, Membre du Jury IdEx),
- Jose RAMON-MONTERO, (Professeur de Science Politique, Université Autonome de Madrid),
- Martin WIRSING (Professeur en Informatique, Vice-Président de l'Université de Munich),
- Richard FRACKOWIAK (Professeur de Neurologie, Président du jury IHU, UCL),
- Olaf KUBLER, (Président et Professeur émérite, Ecole Polytechnique Fédérale de Zürich).

Le comité stratégique a été réuni pour la première fois (2 jours) les 29 et 30 novembre 2012, ciblant son analyse sur la mise en place du programme, ainsi que sur les enjeux du site bordelais que ce soit en termes de politique de site, ou dans le panorama international. Une feuille de route pour le conseil de gestion a été produite à l'issue de cette réunion, avec les dix recommandations suivantes.

\*\*\*

### Report of the Strategic Committee

November 30 2012

1/ « The Strategic Committee commends the leadership of the IdEx Bordeaux, the leadership of the New University of Bordeaux (NUB) as well as their strong relationship. These two leaders are key to the success of both the IdEx and the NUB.

2/ The Committee believes that it is necessary to move aggressively towards the establishment of NUB and to meet the January 2014 deadline, with the IdEx being an integral part of NUB.

3/ The Committee views increasing the integration of the Grandes Ecoles into the NUB as highly important and supports activities such as joint recruiting, joint partnerships with the private sector and joint fundraising. This will have a positive impact both on the Grandes Ecoles and the NUB and increase their competitive position at the world level.

4/ The Committee views the IdEx Bordeaux as being in a position of strength due to its high percentage of IdEx funds available for strategic investment. In this context, the Committee endorses decisions made to focus investments on a small number of priority areas where the IdEx Bordeaux can be in the top league worldwide and where it has a competitive and/or natural advantage. This approach is needed to demonstrate, both in the near and longer term, the transformational impact of the IdEx investment.

5/ The Committee advises IdEx Bordeaux to take advantage of strategic opportunities to bring complementary strengths both locally, e.g. with IdEx Toulouse and/or other IdEx sites, and internationally as it is doing, for example, with Spain and Canada to achieve global levels of excellence.

6/ The IdEx Bordeaux must continue its efforts to recruit top talent, in its faculty members and students, The Committee applauds the efforts made to date, e.g. in the IHU. The Committee, however, notes the hurdles created by national laws and regulations and urges IdEx Bordeaux to work in partnership with other IdEx leaders to gain the flexibility and agility needed for France to position itself as a strong player in the highly competitive global environment for education, research and innovation.

7/ IdEx Bordeaux has put in place a very strong project management and evaluation capacity, which the Committee commends. The Committee also commends the IdEx team for striking a good balance between top down and bottom up strategies, which are essential for establishing clear directions and goals as well as securing a strong sense of ownership within the community.

8/ The Committee notes and applauds the strong engagement and support of the region.

9/ To be successful, IdEx Bordeaux must achieve high marks in all criteria of the IdEx initiative, which requires tracking progress and meeting important milestones in all criteria. At its next meeting, the Committee wishes, in particular, to hear about the steps being made to increase scientific excellence and would like to meet with the Labex and IHU Directors. The opportunity to meet with some of them at this meeting was appreciated but the Committee regrets that all Directors were not present. In addition, the Committee wishes to have a report at its next meeting of the milestones that have been achieved towards the creation of the NUB, e.g. constitution, joint agreements on Human Resources policy and student recruitment as well as implementation plans.

10/ Finally, the Committee wishes to thank the IdEx Bordeaux team for an open and candid discussion and for its hospitality ».

x x x

**Traduction à partir du texte d'origine rédigé en anglais :**

1/ Le Comité Stratégique salue le *leadership* de l'IdEx Bordeaux et le *leadership* du projet de construction de la Nouvelle Université de Bordeaux ainsi que les fortes interactions entre les deux. Les responsables politiques constituent le facteur clé de succès à la fois du programme IdEx et du chantier de la Nouvelle Université de Bordeaux.

2/ Le Comité Stratégique croit fermement qu'il est nécessaire de s'acheminer rapidement vers la constitution de la NUB et de respecter la date limite de janvier 2014, où l'IdEx deviendra partie intégrante de la NUB.

3/ Le Comité Stratégique voit l'intégration croissante des grandes écoles dans la NUB comme un élément hautement important. Il soutient les initiatives de recrutements conjoints, de partenariats avec le secteur privé, et de levées de fonds conjointes. Ceci aura un impact positif à la fois sur les grandes écoles elles-mêmes ainsi que sur la NUB et améliorera leur position compétitive au niveau mondial.

4/ Le Comité Stratégique considère que l'IdEx Bordeaux est en position de force grâce à la forte proportion de fonds disponibles directement pour des investissements stratégiques. Dans ce contexte, le Comité Stratégique approuve les décisions prises de concentrer les efforts sur un faible nombre de priorités sur lesquelles l'IdEx Bordeaux possède des avantages et/ou une compétitivité naturels et pourra se positionner parmi les meilleurs mondiaux. Cette approche est nécessaire afin de démontrer, à la fois à court et long terme, l'impact transformant du programme d'investissements IdEx.

5/ Le Comité Stratégique conseille à l'IdEx Bordeaux de tirer parti des opportunités stratégiques d'associer les forces complémentaires, tant au niveau local (avec l'IdEx Toulouse par exemple ou les autres sites IdEx) qu'international (comme il le fait par exemple avec l'Espagne et le Canada), pour atteindre les niveaux d'excellence qu'il s'est fixé.

6/ L'IdEx Bordeaux doit poursuivre ses efforts en vue de recruter des profils de haut niveau, dans son personnel ou ses étudiants : le Comité Stratégique reconnaît les efforts faits à date (Nov. 2012), notamment au sein de l'IHU. Le Comité Stratégique prend cependant note des obstacles créés par le contexte réglementaire et législatif national. Il encourage l'IdEx Bordeaux à travailler en partenariat avec les autres IdEx pour demander d'assouplir ce contexte pour que la France se positionne comme un acteur majeur de l'environnement hautement compétitif de l'enseignement, de la recherche et de l'innovation.

7/ IdEx Bordeaux a mis en place une dimension de management de projet et une capacité d'évaluation importantes, ce que salue le Comité Stratégique. Le Comité recommande également à l'équipe IdEx de trouver un équilibre entre les stratégies « top-down » et « bottom-up », qui sont aussi essentielles à l'établissement d'un cap et d'objectifs clairs, qu'au développement du sentiment d'appropriation du programme par la communauté.

8/ Le Comité Stratégique note et salue le fort engagement et le soutien financier de la Région.

9/ Pour être couronné de succès, IdEx Bordeaux doit parvenir aux plus hauts niveaux sur tous les aspects clés de l'initiative IdEx, ce qui nécessite la mise en place d'un processus de suivi adéquat et le respect de tous les jalons importants sur toutes les dimensions du programme. Lors de sa prochaine réunion, le Comité stratégique souhaite plus particulièrement prendre connaissance des étapes à franchir pour améliorer l'excellence scientifique et souhaiterait rencontrer les directeurs de LabEx et le directeur de l'IHU. Les membres du comité stratégique ont apprécié l'opportunité qu'ils ont eu de rencontrer certains d'entre eux lors de la présente rencontre, mais ils regrettent que tous les directeurs n'aient été présents. Par ailleurs, le Comité stratégique souhaite qu'un rapport lui soit fait lors de sa prochaine réunion en juin sur les étapes franchies dans la création de la NUB (aspects juridiques liés à la fusion, accords sur la politique de ressources humaines et du recrutement des étudiants, aspects liés à la mise en œuvre opérationnelle).

10/ Enfin, le Comité souhaite remercier l'équipe de l'IdEx Bordeaux pour les échanges francs et ouverts qui ont eu lieu lors de cette rencontre et pour son hospitalité.