

IdEx Bordeaux

Recommandations du Comité stratégique

13 et 14 juin 2013 – Bordeaux



Organe consultatif, le Comité stratégique d'IdEx Bordeaux accompagne le Conseil de gestion sur la stratégie de l'Idex et son intégration dans la stratégie de site. Il formule des avis sur l'opportunité de lancer, poursuivre ou interrompre des projets en fonction des perspectives de retour sur investissements qu'il s'efforce de caractériser.

Il réunit 5 personnalités reconnues internationalement pour leur expertise d'environnements d'excellence en matière d'enseignement supérieur et de recherche :

- Suzanne FORTIER (Rectrice de l'Université de Mc Gill, ex. Présidente du CRSNG, Membre du Jury IdEx),
- Jose RAMON-MONTERO, (Professeur de Science Politique, Université Autonome de Madrid),
- Martin WIRSING (Professeur en Informatique, Vice-Président de l'Université de Munich),
- Richard FRACKOWIAK (Professeur de Neurologie, Président du jury IHU, UCL),
- Olaf KUBLER, (Président et Professeur émérite, Ecole Polytechnique Fédérale de Zürich).

Le comité stratégique a été réuni pour la deuxième fois (2 jours) les 13 et 14 juin 2013, ciblant son analyse sur la mise en place de la nouvelle université de Bordeaux, la consolidation des LabEx, et les priorités à court et moyen terme du programme IdEx. Une feuille de route pour le conseil de gestion a été produite à l'issue de cette réunion, avec les neuf recommandations suivantes.

« Building on its previous report, the Committee makes the following observations and recommendations :

- 1) The Committee continues to be impressed by the leadership of the IdEx Bordeaux. The IdEx has both an excellent staff and, in the person of its President, a great champion whose vision, commitment and passion need to be extended and emulated by additional champions of the project.
- 2) The Committee is pleased with the progress made towards the creation of the NUB and is convinced that the January 2014 deadline will be met. It encourages the NUB to invest strategically in the recruitment of key researchers who can help insure the sustainability of scientific excellence in fields aligned with the IdEx priority areas.
- 3) Given changes in context, in particular in the law related to “grands établissements”, the Committee views achieving strong associations with the Grandes Écoles and with Bordeaux Sciences Agro as essential.
- 4) The Committee also considers of strategic importance building strong partnerships with the CNRS, INSERM and others institutions (like INRA, INRIA, Irstea, CEA...) in defining and supporting scientific priority areas.

- 5) Achieving and demonstrating scientific excellence is the prime criterion and goal of the IdEx initiative. The Committee continues to believe that focusing investments on a small number of priority areas where IdEx Bordeaux can rank among the top leaders worldwide is essential. At its next meeting, the Committee wishes to see how IdEx Bordeaux plans to show its momentum and successes in this area. In particular, the Committee would like to see the impact of the IdEx investments, such as increased attractiveness of the site, leverage of the investment and opportunities that would not have been otherwise possible.
- 6) Having heard of examples where key international recruiting proved difficult, the Committee reiterates its recommendation for IdEx Bordeaux to work in partnership with other IdEx leaders to gain the flexibility and agility needed for France to position itself as a strong player in the highly competitive global environment for education, research and innovation.
- 7) Given the vision and goals of the IdEx initiative, the Committee strongly encourages investments in the new and next generations of researchers through Doctoral programs, post-doctoral fellowships, etc. At its next meeting, the Committee wishes, as well, to learn of the steps taken by the LabExs in addressing this crucial component of their research and training activities.
- 8) The IdEx and the LabExs are part of a whole. Their success is intrinsically linked. The Committee, therefore, encourages stronger synergies between the IdEx and the LabExs.
- 9) At its next meeting, the Committee would like to see the strategic plan of IdEx Bordeaux to increase its presence and reach at the international, European and national levels ».

x x x

Traduction à partir du texte d'origine rédigé en anglais :

1/ Le Comité Stratégique continue d'être impressionné par le leadership à la tête du programme IdEx Bordeaux. Il est doté d'une équipe opérationnelle de haut niveau et, en la personne de son président, d'un véritable leader. C'est avant tout une force pour le projet, mais pourrait constituer une faiblesse pour sa pérennisation s'il n'était pas rejoint dans sa vision, son engagement et son enthousiasme par des leaders additionnels en capacité d'assurer un relai.

2/ Le Comité Stratégique se réjouit des progrès réalisés vers la création de la NUB et reste convaincu qu'elle sera bien mise en place pour le 1^{er} janvier 2014. Il encourage la NUB à investir de manière stratégique sur le recrutement de chercheurs clés qui permettront d'assurer la consolidation de son excellence scientifique dans des domaines en lien avec les priorités stratégiques du programme IdEx Bordeaux.

3/ Compte tenu des changements du contexte législatif et réglementaire français, tout particulièrement concernant l'impossibilité de mettre en place le statut dérogatoire de « grand établissement », le Comité considère qu'il est essentiel de parvenir à des associations fortes entre la NUB, les grandes écoles, et Bordeaux Sciences Agro.

4/ Le Comité Stratégique souligne l'importance de la mise en place de partenariats solides entre la NUB, le CNRS, l'Inserm, l'INRA et l'Inria pour la définition et le soutien à des priorités scientifiques communes.

5/ Le premier but du programme IdEx est de parvenir à un haut niveau d'excellence scientifique, qu'il devra être en mesure de démontrer. Le Comité Stratégique reste convaincu qu'il est primordial de concentrer les investissements sur un faible nombre de priorités sur lesquelles l'IdEx Bordeaux pourra se positionner parmi les meilleurs mondiaux. Lors de sa prochaine rencontre, le Comité Stratégique souhaite prendre connaissance de la manière dont IdEx Bordeaux envisage sur ce volet de démontrer sa dynamique et ses succès. Le Comité Stratégique voudrait plus particulièrement avoir un aperçu de l'impact des investissements réalisés par IdEx Bordeaux, comme par exemple la croissance de l'attractivité du site bordelais d'ESR, l'effet levier des investissements et les opportunités rendues possibles.

6/ Ayant eu connaissance de cas où des recrutements internationaux d'importance ont rencontrés des difficultés, le Comité réitère une de ses précédentes recommandations faite au programme IdEx Bordeaux, *i.e.* travailler en partenariat avec les autres pilotes des IdEx afin de gagner la souplesse et la flexibilité réglementaire nécessaires pour la France se positionne comme un acteur majeur de l'environnement global et hautement compétitif de l'enseignement, de la recherche et de l'innovation.

7/ Conformément à la vision et aux objectifs au cœur de l'initiative IdEx, le Comité Stratégique encourage fortement les investissements sur la nouvelle et prochaine génération de chercheurs, à travers les programmes doctoraux, les bourses postdoctorales etc. Lors de sa prochaine rencontre, le Comité Stratégique souhaite également connaître les étapes mises en œuvre par les LabEx pour prendre en considération cette composante essentielle de leurs activités de recherche et de formation.

8/ L'IdEx et les LabEx doivent être envisagés comme un tout. Leurs succès respectifs sont intrinsèquement liés. C'est pourquoi le Comité Stratégique encourage à des synergies plus fortes entre IdEx Bordeaux et les LabEx de l'Université de Bordeaux.

9/ Lors de sa prochaine rencontre, le Comité souhaiterait prendre connaissance du plan stratégique d'IdEx Bordeaux pour l'accroissement de sa présence et sa portée au niveau national, européen et international.