



Initiative d'excellence de l'université de Bordeaux

Réunion du Comité stratégique
17 - 19 décembre 2014

Recommandations

RECOMMANDATIONS DU COMITE STRATEGIQUE

Une feuille de route pour le conseil de gestion a été produite à l'issue de cette 4^{ème} session du Comité stratégique, avec les recommandations suivantes.

« Building on its previous reports, the Committee makes the following observations and recommendations:

1/ The Strategic Advisory Committee acknowledges that the time frame for achieving the goals of the IdEx investment and be subjected to a full evaluation is extremely short, particularly in view of the significant governance changes that were required. The Committee appreciates and supports the effort by the Université de Bordeaux to put in place a strong project management team.

2/ The Committee is pleased to see that the important milestone of creating the Université de Bordeaux has been achieved under the new French law. It is also pleased to see that Consortium Agreements were signed with all key partners. As well, the commitment to the IdEx project appears to be strong among the various leaders of the collaborating institutions.

3/ The IdEx Bordeaux/Université de Bordeaux appears to have done a very good job at aligning scientific priorities and goals with its main research partners, in particular CNRS, INSERM, INRA and INRIA.

4/ The Committee continues to see the LABEXs as key building blocks of the IdEx. Their scientific excellence is essential to the success of the IdEx. The IdEx, on the other hand, is the key transformative agent of the Université de Bordeaux. While progress has been made, more needs to be done to reinforce the essential synergetic relationship between the LABEXs and the IdEx. While we were pleased to see the scientific partnerships among the LABEXs, we did not clearly see the LABEXs as having taken ownership of the IdEx.

5/ The Committee believes that a much stronger effort should have been made to develop the capacity to communicate effectively to different audiences the vision and accomplishments of the IdEx Bordeaux / Université de Bordeaux.

6/ Tools have been put in place to achieve progress on most fronts – scientific, education, international presence and connections and partnerships building. At this point, however, the Committee believes that a much stronger effort needs to be made to articulate clear “delta” strategies to achieve specific goals, based on initial benchmarking and tested against rigorous SWOT analyses. As well, a clear picture of the implementation road map, milestones and results achieved is needed.

7/ A clear and synthesized picture of financial authorities as well as financial revenues and expenditures in the IdEx project should be readily available and should have been presented.

8/ Leadership of the IdEx appears concentrated in a few individuals. A more distributed and inclusive model needs to be implemented with individuals clearly taking the role of champions.

9/ The Université de Bordeaux needs to articulate its long term vision taking into account the catalytic power of the IdEx.

Traduction à partir du texte d'origine rédigé en anglais :

Sur la base de ses précédents rapports, le Comité stratégique formule les observations et recommandations suivantes :

1/ Le Comité stratégique reconnaît que le laps de temps est très réduit pour atteindre les buts visés par l'investissement de l'IdEx et les soumettre à une évaluation complète, tout particulièrement compte tenu des changements significatifs de gouvernance qui ont été nécessaires. Le Comité apprécie et soutient les efforts de l'université de Bordeaux pour mettre en place une équipe solide pour la gestion du projet.

2/ Le Comité se réjouit de constater que l'étape essentielle que représente la création de l'université de Bordeaux a été atteinte, en vertu de la nouvelle loi française sur l'enseignement supérieur. Il est également satisfait de voir que les accords de consortium avec tous les partenaires clés de l'université de Bordeaux ont été signés. De même, le niveau d'engagement à l'égard du projet IdEx semble fort chez les différents responsables des institutions partenaires.

3/ Il semble que l'IdEx Bordeaux / Université de Bordeaux ait fait un excellent travail pour parvenir à aligner les priorités et objectifs scientifiques avec ceux de ses principaux partenaires en matière de recherche, en particulier le CNRS, l'Inserm, l'Inra et l'Inria.

4/ Le Comité reste persuadé que les LabEx sont les pierres angulaires de l'IdEx. Leur excellence scientifique est essentielle à la réussite de l'IdEx. De son côté, l'IdEx est le facteur clé de transformation de l'université de Bordeaux. Bien que des progrès aient été réalisés, des efforts supplémentaires restent à faire pour renforcer la question essentielle de la synergie entre les LabEx et l'IdEx / Université de Bordeaux. Nous nous sommes réjouis de voir émerger des partenariats scientifiques établis entre LabEx, cependant nous n'avons pour l'heure pas encore vu les LabEx s'approprier pleinement la politique d'ensemble développée par l'IdEx.

5/ Le Comité estime que plus d'efforts devraient être consentis pour communiquer de manière efficace la vision stratégique et les réalisations opérationnelles de l'IdEx Bordeaux / Université de Bordeaux aux différents publics cibles.

6/ Des outils ont été mis en place pour obtenir des avancées sur la plupart des sujets – recherche, formation, présence à l'international et collaborations, construction de partenariats. Cependant, à ce stade, le comité estime qu'un effort plus conséquent doit être fait pour définir clairement les stratégies « delta » pour réaliser certains objectifs spécifiques, stratégies reposant sur un benchmarking initial et dont l'impact doit être mesuré à partir d'analyses SWOT rigoureuses. De même, il est nécessaire de préparer une présentation claire de la feuille de route de la mise en oeuvre du programme, de ses étapes clés et des résultats atteints.

7/ Un bilan financier présentant de façon consolidée et synthétique les recettes et dépenses du projet IdEx doit pouvoir être facilement obtenu et aurait dû être présenté en séance.

8/ Le leadership de l'IdEx semble concentré sur un petit nombre d'individus. Il est important qu'un modèle plus inclusif et équilibré soit mis en place impliquant des relais intermédiaires assumant clairement le rôle de leaders.

9/ Il est nécessaire que l'université de Bordeaux énonce sa vision stratégique à long terme, prenant en considération l'effet transformant de l'IdEx.

L'Initiative d'excellence de l'université de Bordeaux est portée par l'université de Bordeaux en partenariat avec :



Les organisations suivantes contribuent au programme : CEA, CHU, IFREMER, INRA, INRIA, IRSTEA.

Participent au financement des projets



Programme financé par l'ANR - n°ANR-10-IDEX-03-02

CONTACT

Mission Investissements d'Avenir
president-CG-IdEx@univ-bordeaux.fr
T. 05 40 00 67 98